

NOTION DE CONFIDENTIALITE

- Accessibilité libre
- Accessibilité interne Harmonie Mutuelle
- Accessibilité limitée aux personnes destinataires

Reproduction interdite

➤ Décarboner son entreprise

Distraction bobo ou décision stratégique ?

14 mai 2025



**Harmonie
mutuelle**

GRUPE **vyv**

AVANÇONS *collectif*

Gare de Lyon 1948





Introduction

Armelle Challe

Responsable RSE
MEDEF Bretagne

Nathalie Potin

Responsable Relations Extérieures, Événements,
Communication, Partenariats
MEDEF 35

Décarboner son entreprise

Distraction bobo ou décision stratégique ?



Lionel Fournier

Directeur Impact & santé durable
Harmonie Mutuelle



Eva Bergier

Responsable de projet Climat
Harmonie Mutuelle



AVANÇONS *collectif*

Décarboner son entreprise

Distraction bobo ou décision stratégique ?

Introduction

Partie 1 Enjeux croisés : dérèglement climatique et santé

Partie 2 Une transition énergétique : subie ou anticipée ?

Partie 3 Outils et dispositifs pour se lancer : pourquoi et comment commencer par un Bilan Carbone ?

Partie 4 Décision stratégique : retour d'Harmonie Mutuelle

Conclusion



**Enjeux croisés :
dérèglement
climatique
&
santé**

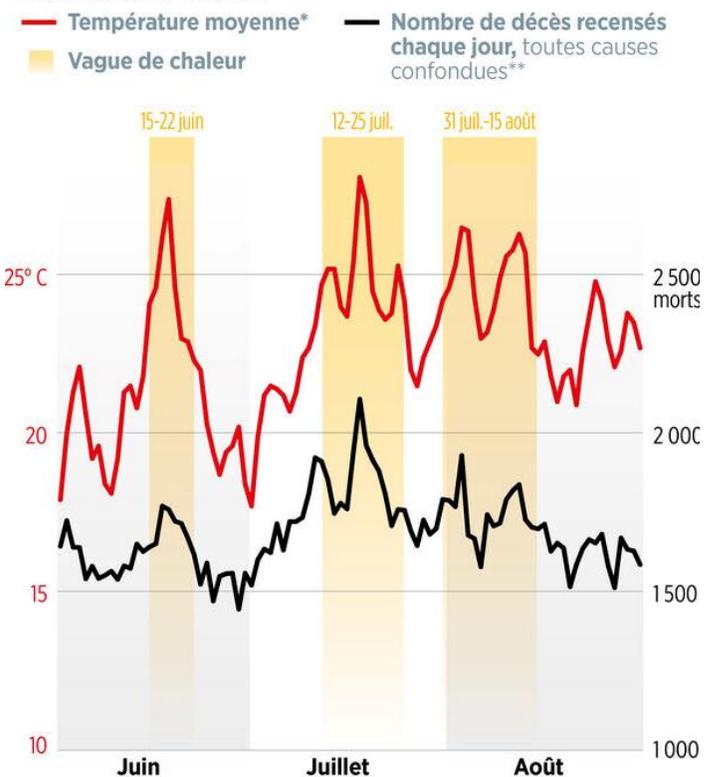


Les effets de la pollution sur la santé.

- La pollution de l'air liée en particulier à la combustion des énergies fossiles. Autour de 40.000 morts par an. Une récente étude de SPF souligne que l'exposition au long cours à la pollution d'origine anthropique (en lien avec les activités humaines) constitue un fardeau considérable pour la santé en France hexagonale.
- 194 millions de molécules chimiques publiées
- 100.000 commercialisées en Europe
- La pollution et l'appauvrissement des sols.

Dérèglement climatique et santé.

Corrélation entre température moyenne et mortalité cet été



* DANS UN LARGE ÉCHANTILLON DE STATIONS MÉTÉO EN FRANCE.

** COURBE DÉCALÉE D'UN JOUR EN ARRIÈRE.

SOURCES : MÉTÉO FRANCE, INSEE.

LP/INFOGRAPHIE. 1/10/2022.

- Augmentation de la gravité des vagues de chaleur

Déshydratations, maladies cardiaques, maladies respiratoires

- Effets sur la qualité de l'air

Problèmes respiratoires et maladies cardiaques

- Effets sur l'eau et la nourriture

Difficultés de production agricoles, perte de rendements, Contamination de l'eau et de la nourriture. Risque de maladie

- Modification de la biodiversité

Propagation de maladies infectieuses (paludisme, dengue, maladie de Lyme...)? Allergène.

- Impacts Psychologiques

Stress, Anxiété, Traumatismes, Dépressions, Isolement social

Dérèglement climatique et santé.

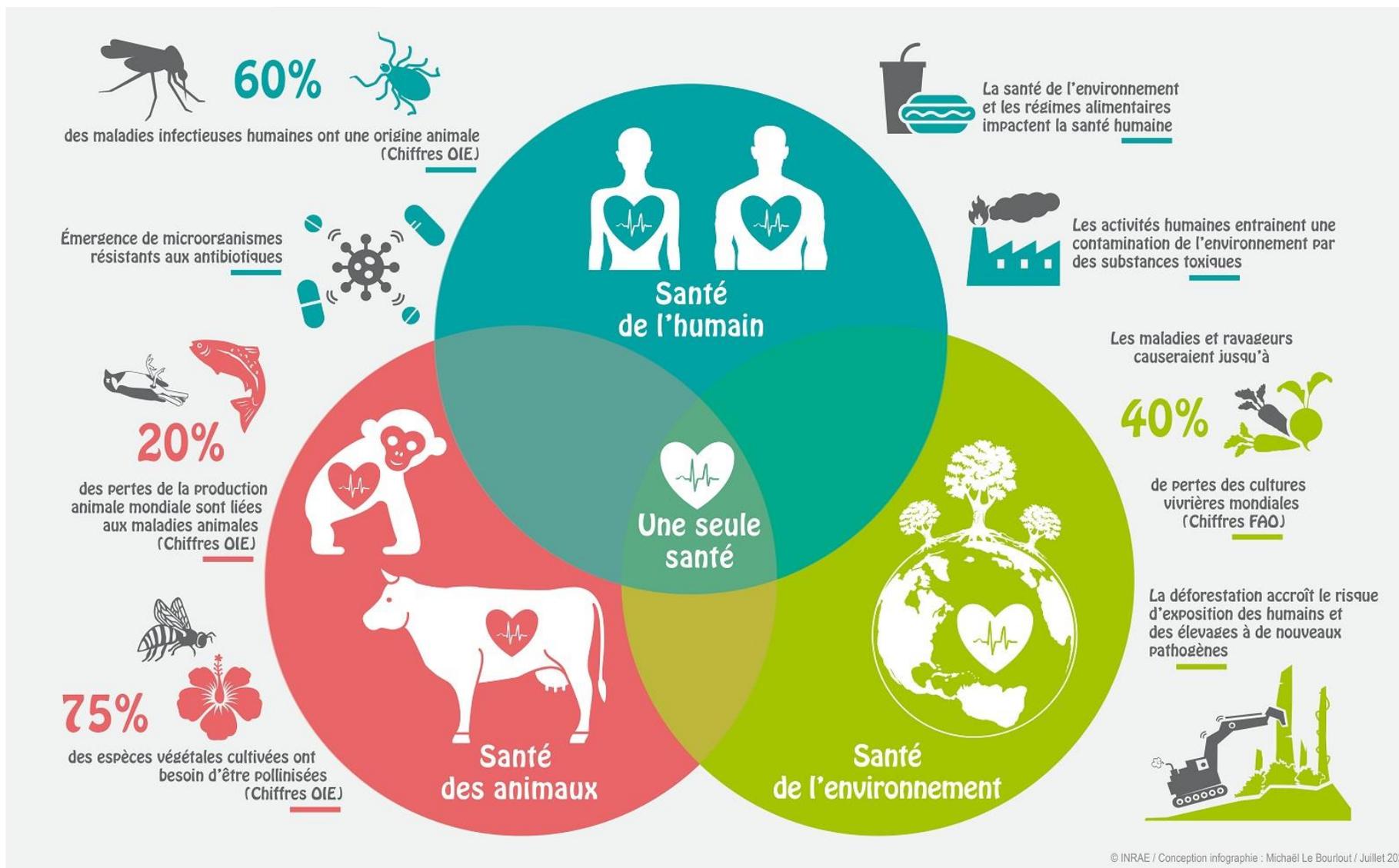


TABLEAU : CONCRÈTEMENT AU TRAVAIL, QUELS SONT LES IMPACTS ?

	RISQUES	DESCRIPTION ET RISQUES	TRADUCTION SUR LES CONDITIONS DE TRAVAIL
CHANGEMENT CLIMATIQUE	Hausse des températures	Canicules ; Risques liés aux ambiances thermiques chaudes ; Risques liés à la charge physique de travail ; Accentuation des phénomènes d'évaporation des substances chimiques volatiles ; Exposition potentiellement accrue aux UV.	Crampes et maux de tête, déshydratation, coup de chaleur ; Risques psychosociaux ; Risques d'accident par effets neuropsychologiques entraînant une altération de la vigilance ; Tensions, effets physiologiques.
	Evolution de l'environnement biologique et chimique	Répartition et installation de nouveaux vecteurs (tiques...) ; Migration et introduction de nouvelles plantes, végétaux ou animaux ; Amiante, nano matériaux ; Monoxyde de carbone, perturbateurs endocriniens, pesticides.	Risques liés aux agents biologiques : infections, intoxications, champignons, allergies voire cancers. Risques infectieux à transmission respiratoire, digestive, cutanée ; Risques toxiques (ou toxiques) ; RPS, pénibilité au travail, inaptitudes ; Intoxications, risque maternité, pathologies chroniques, cancers.
	Modification de la fréquence et de l'intensité de certains aléas climatiques	Inondations, augmentation de la quantité de pluie ; Submersions, augmentation du niveau des océans ; Sécheresses estivales, feux de forêts ; Cyclones, foudre ; Répétition de ces épisodes d'aléas climatiques ; Risques d'interruption de la production, perte des outils de production/du fruit de la production, dévastation de l'entreprise.	Accidents, blessures, maladies infectieuses, risques de décès ; Fatigue/épuisement physique et psychique pour tous ces personnels ; Exposition accrue des travailleurs en extérieur aux aléas ; Risques à cause du contrôle du feu qui devient plus difficile ; Pertes d'emploi pour les travailleurs ; Souffrance morale avec répercussions sur l'état de santé général ; RPS (et notamment pour les salariés en banque et assurance face à l'inassurabilité du monde de demain).
ENVIRONNEMENT	Pollution de l'air	Dégradation de la qualité de l'air, augmentation de l'exposition aux pollens, polluants et autres agents perturbateurs.	Inhalation de particules (toxiques ou allergisantes) ; Asthme et autres maladies respiratoires, cancers, RPS ; Pics pollutions et zones à faibles émissions, accès au travail.
	Pollution eau, sols	Diffusion de produits dangereux dans l'eau et/ou les sols.	Pathologies d'origine infectieuse, intoxication, cancers.

Source : tableau élaboré à partir du rapport d'expertise de l'ANSES, janvier 2018.

Dimension systemique du problème...et des solutions.

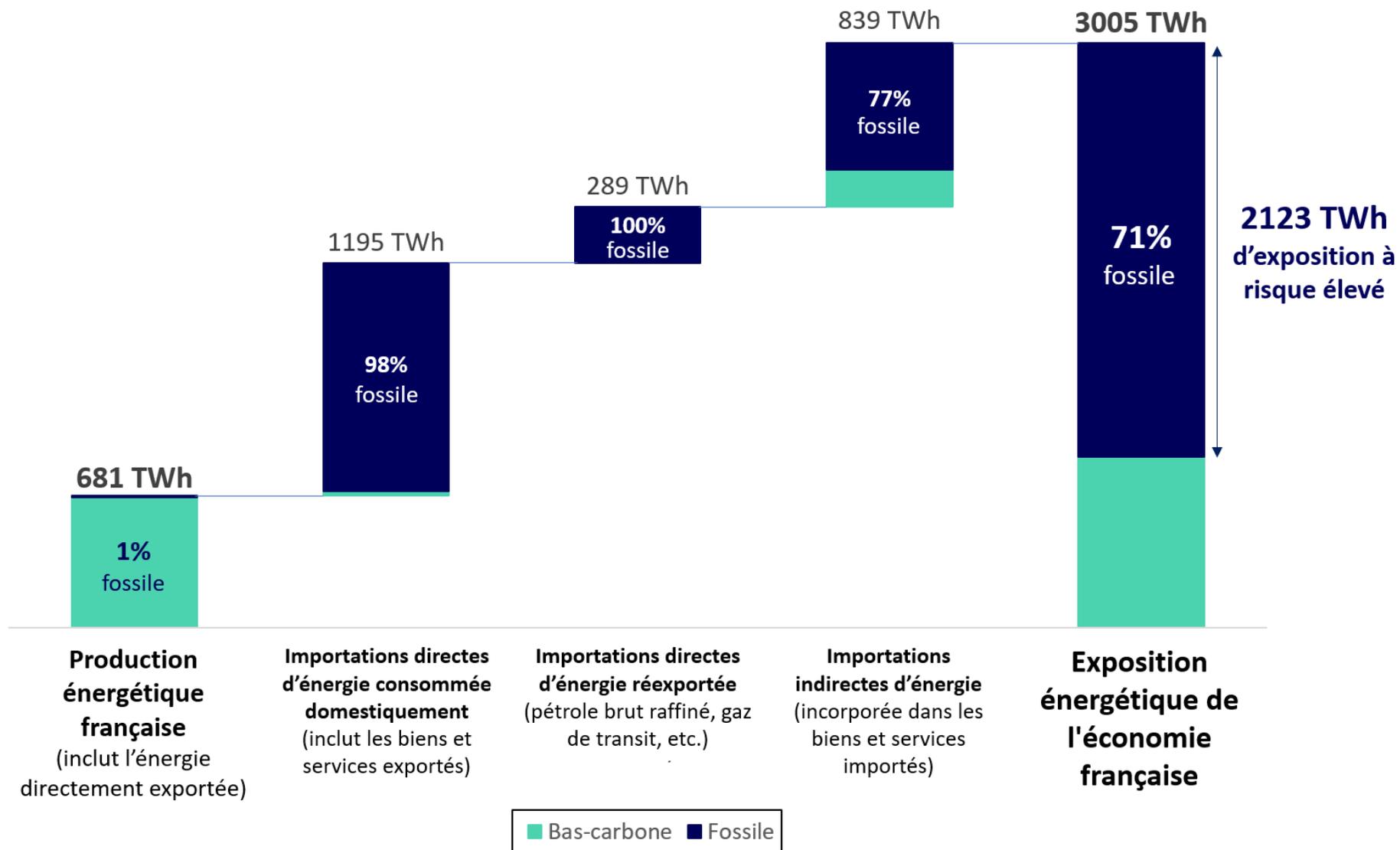


Une transition énergétique : subie ou anticipée ?



Part d'énergies fossiles dans l'exposition énergétique de la France

(% d'énergies fossiles et TWh d'énergie finale, 2018)



Calculs The Shift Project 2025, données GLORIA et SDES

Le bilan prévisionnel de RTE 2023-2035 première étape vers la neutralité carbone

Figure 13 Différentes temporalités de matérialisation des leviers de la transition énergétique

D'ici 2030



L'accroissement de la production décarbonée reposera essentiellement sur **les renouvelables terrestres**



La **sobriété** des gestes simples et la prolongation de mesures mises en place à l'hiver 2022/2023 produisent un effet rapidement sur la maîtrise de la consommation

Entre 2030 et 2035



Un relais de croissance peut être assuré par **l'éolien en mer** (objectif 18 GW en 2035) si les appels d'offres sont lancés entre aujourd'hui et 2025



Les effets de la montée en cadence du rythme et de l'efficacité des rénovations peuvent se faire sentir à moyen terme, de même que les potentielles inflexions vers des modes de vie plus sobres

Au-delà de 2035

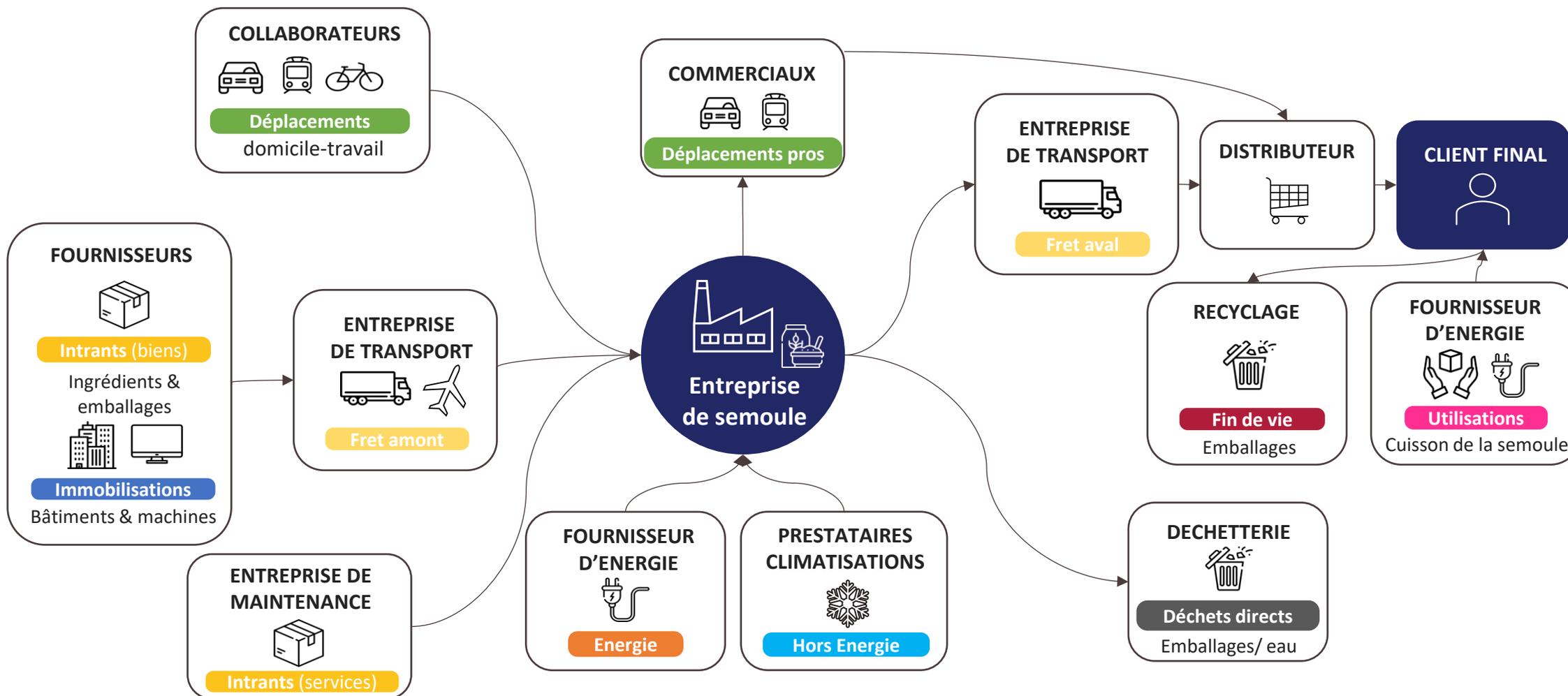


Les nouveaux EPR2 apporteront leur contribution à la production nationale (en intégrant la perspective de fermetures de réacteurs à 60 ans)



Des gisements supplémentaires sont accessibles en fonction des choix collectifs sur les modes de vie et d'organisation (évolution de l'organisation collective, développement d'offres sobres...)

Energie et chaîne de valeur



ACTIVITES EN AMONT

ACTIVITES DANS L'ENTREPRISE

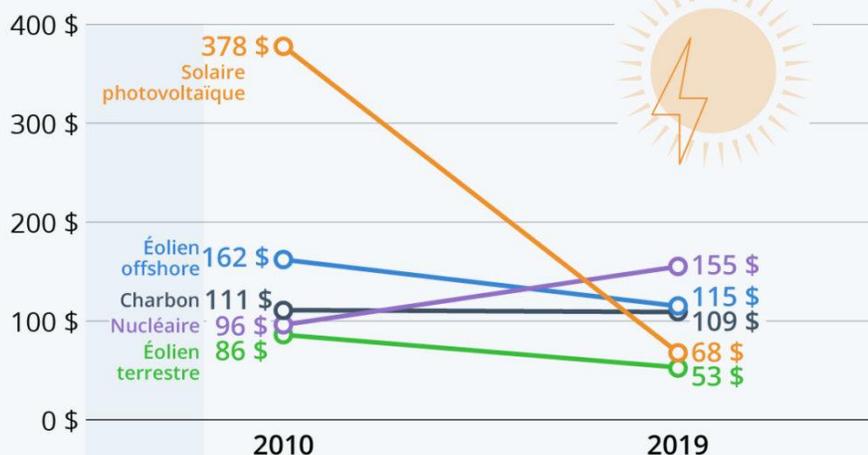
ACTIVITES EN AVANT

La cartographie des flux est un exercice essentiel dans la réalisation d'un Bilan Carbone pour avoir une vue globale de la chaîne de valeur de son organisation, permettant de faciliter le périmètre du Bilan Carbone via l'identification des émissions résultant de ses flux d'activités.

Energie verte de plus en plus compétitive

L'énergie verte de plus en plus compétitive

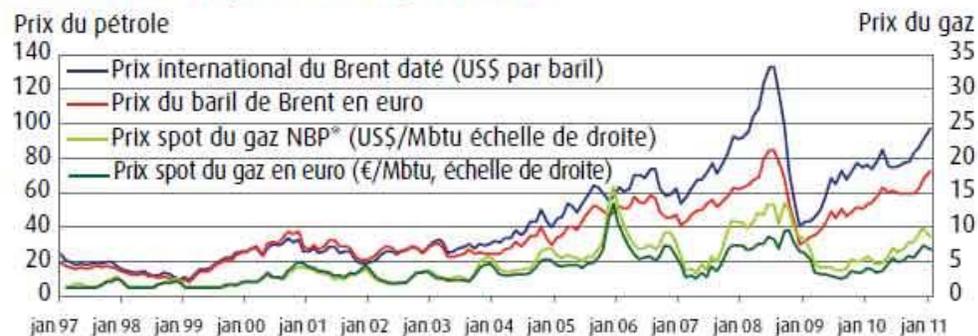
Prix d'un mégawattheure d'électricité, selon la source d'énergie *



* Moyenne mondiale pondérée du coût actualisé de l'électricité (LCOE), sans les subventions.

Source : Our World in Data

Prix mensuels du pétrole et du gaz (\$ et €)



*NBP : National Balancing Point

Moyennes annuelles

	1980	1985	1990	1995	2005	2008	2009	2010
Prix moyen annuel du Brent (en US\$/bl)	37,8	28,0	23,7	17,0	54,4	97,0	61,5	79,4
Prix moyen annuel du Brent (en €/bl)	23,0	37,7	19,4	13,0	43,9	65,0	44,1	59,9
Prix spot du gaz (en US\$/MBtu)					7,5	11,4	5,0	6,7
Prix spot du gaz (en €/MBtu)					6,0	7,7	3,6	5,1

Source : DGE

La refonte de business model



Dès 2015, le groupe Philips, acteur mondial de l'ampoule, **anticipe une baisse des volumes d'ampoules vendues**, liée à l'arrivée en masse des LED sur le marché, se traduisant par une **entrée sur le marché de nouveaux concurrents**.

En 2016, la **filiale Philips Lighting** (aujourd'hui Signify), spécialisée dans l'éclairage est créée. Elle propose l'offre « **Light as a service** », **une solution d'éclairage** assortie d'engagements sur la réduction de la consommation énergétique. L'entreprise **s'engage sur l'ensemble du poste éclairage** : de la conception à la fin de vie, en passant par l'installation et maintenance des équipements.

20% - 25%

L'offre en économie de la fonctionnalité s'applique d'ores et déjà à 20%-25% du marché de Signify pour le **secteur industriel**.



CONTRACTUALISATION

Le contrat repose sur **l'atteinte d'indicateurs de performance clés** (intensité lumineuse, continuité de service, consommation énergétique).



ADAPTATION DE L'ENTREPRISE

Signify mise sur **l'avant-vente, le traitement des données** pour accompagner au mieux ses clients (B2B).



FINANCEMENT

Les équipements sont amortis grâce aux **gains de performance** réalisés avec l'adaptation des équipements d'éclairage.



Grand prix économie circulaire 2016

Stratégie de croissance articulée autour de 4 axes :
Réduire Réutiliser Recycler Renouveler

Offre de mobilité durable innovante

Eco conception des pneumatiques = réduction de 70% des ressources naturelles
Michelin solution : Service au kilomètre et engagement de réduction de la consommation

Si tous les transporteurs en Europe utilisaient les offres Michelin solution, l'économie serait de :

- 1 milliard de litres de carburant
- 2500 tonnes de CO2

Lien



Outils et dispositifs pour se lancer :

Pourquoi et comment commencer
par un Bilan Carbone ?



Principe du Bilan Carbone

Le **Bilan Carbone** est une méthodologie mise au point par l'**ADEME** (Agence de la Transition Ecologique) pour quantifier les **émissions de gaz à effet de serre** (GES) d'une organisation.

Le **Bilan Carbone** permet à l'organisation de parvenir à une bonne évaluation de ses émissions directes ou induites par son activité, afin de pouvoir concevoir et mettre en place un **plan de réduction** de ses émissions.



- kWh d'électricité achetés
- m² opérés par l'entreprise

- 1 kWh d'électricité (France) = 0.0569 kgCO₂e
- 1 m² opérés par l'entreprise = 650 kgCO₂e

La constellation de la comptabilisation des GES

BILAN[®] 2025
CARBONE

- Est d'application **volontaire**
- Méthode à visée plus large (émissions directes et indirectes prises en compte)
- Peut être accompagné d'un plan de transition mais **n'est pas** obligatoire
- Permet de générer un format BEGES

Bilans
GES
Bilans gaz à effet de serre

- Soumis à la **réglementation**
- Méthode plus restreinte sur les émissions prises en compte
- Doit être accompagné d'un **plan de transition**


GREENHOUSE
GAS PROTOCOL

- Système **international** de comptabilité et déclaration des émissions de GES.
- **Différences** principales de calcul :
 - Comptabilisation exclusive des immobilisations achetées durant l'année d'exercice du bilan
 - Non comptabilisation des déplacements des visiteurs


ISO 14064

Norme qui fournit des principes et des exigences pour la quantification et la déclaration des émissions de GES

Le Bilan Carbone[®], une démarche en 4 grandes étapes

1

CADRAGE

2

COLLECTE DES DONNÉES

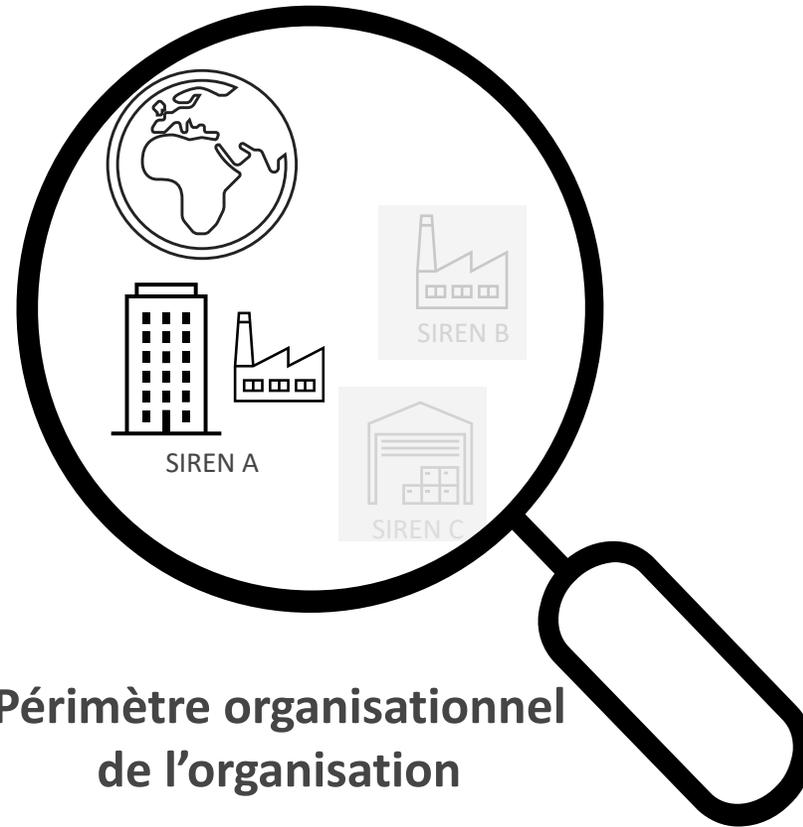
3

PRODUCTION ET RESTITUTION

4

CO-CONSTRUCTION DU PLAN D' ACTIONS

Déterminer le périmètre de l'étude

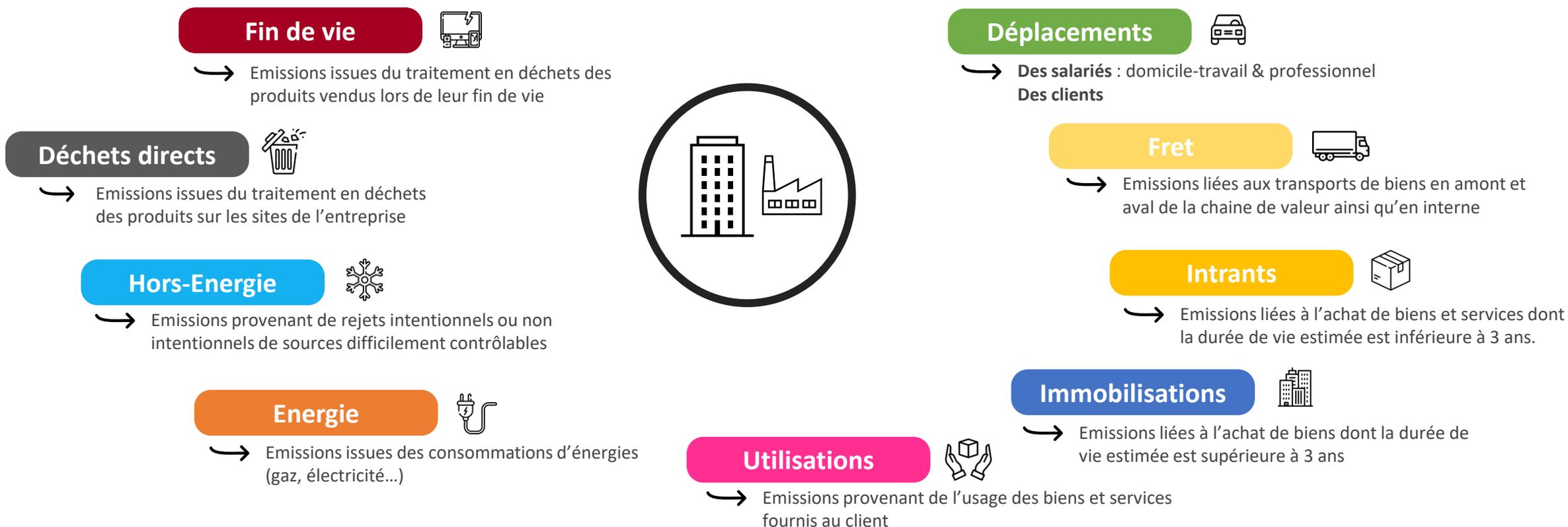


Périmètre organisationnel
de l'organisation

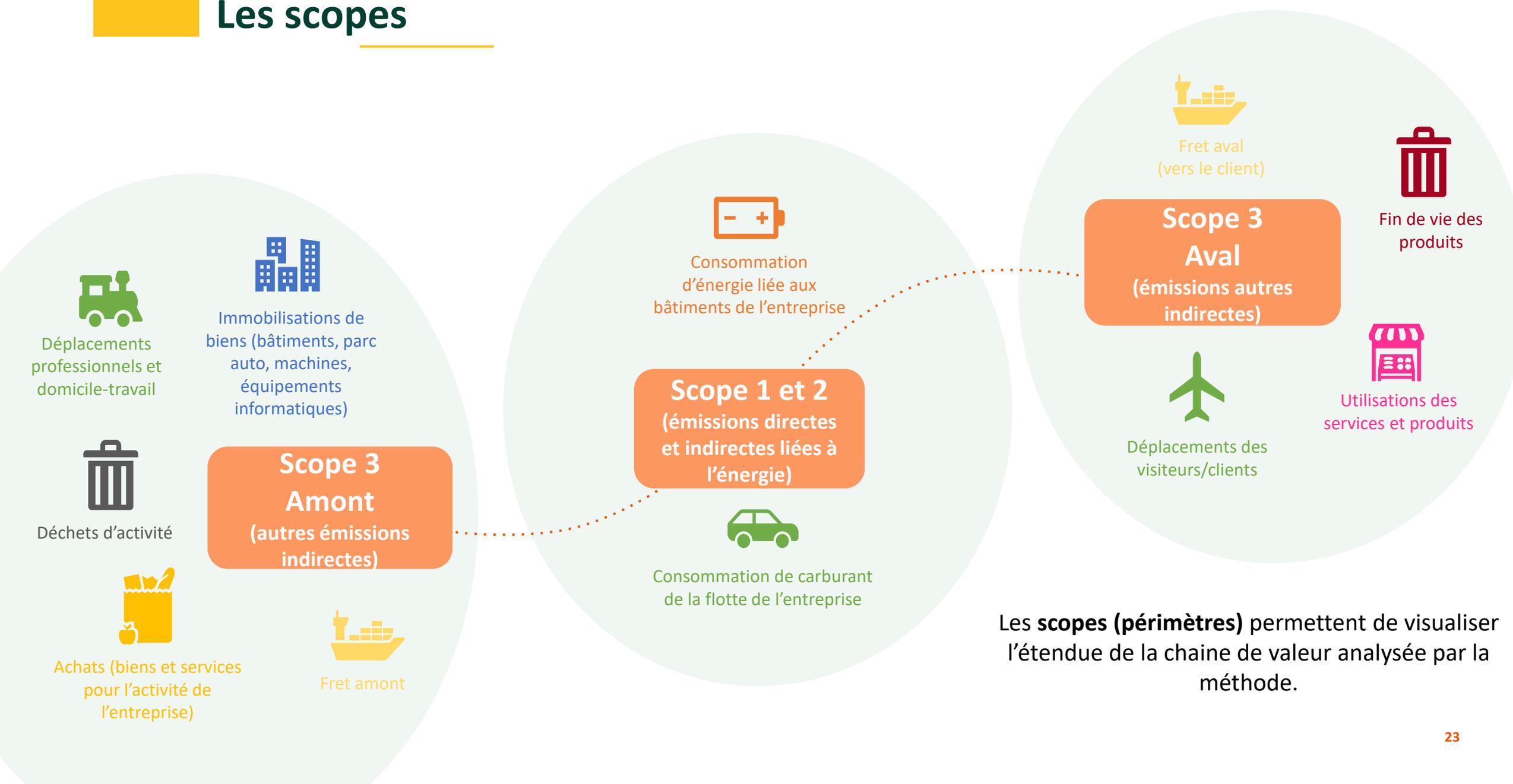
Déterminer le périmètre de l'étude

Les émissions sont réparties en différents postes d'émissions répertoriés ci-dessous :
Le périmètre opérationnel signifie : lister toutes les données d'activités (DA) à récolter et méthodes utilisées lors du Bilan Carbone

LES POSTES D'EMISSIONS



Les scopes



Les **scopes (périmètres)** permettent de visualiser l'étendue de la chaîne de valeur analysée par la méthode.

Finalité de la conversion des données d'activité

Extractions tableurs ADEME

BILAN[®] CARBONE 2025

Recap CO2e	Emissions	
	t CO2e	Relatives
Energie	3 909	1%
Hors énergie	1 043	0%
Intrants	26 641	4%
Fret	1 332	0%
Déplacements	9 575	1%
Déchets directs	25	0%
Immobilisations	4 620	1%
Utilisations	392 775	55%
Investissements	272 058	38%
Fin de vie	15	0%
Total	711 991	100%



		Valeurs calculées							Emissions évitées de GES		
		Emissions de GES									
Catégories d'émissions	Numéros	CO2 (t CO2e)	CH4 (t CO2e)	N2O (t CO2e)	Autres gaz (t CO2e)	Total (t CO2e)	CO2 b (t CO2e)	Incertitude (t CO2e)	Total (t CO2e)		
1. Emissions directes de GES	1.1 Emissions directes des sources fixes de combustion	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	1.2 Emissions directes des sources mobiles de combustion	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	1.3 Emissions directes des procédés hors énergie	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	1.4 Emissions directes fugitives	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	1.5 Emissions issues de la biomasse (sols et forêts)										
	Sous total		0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0
2. Emissions indirectes associées à l'énergie	2.1 Emissions indirectes liées à la consommation d'électricité	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	2.2 Emissions indirectes liées à la consommation d'énergie autre que l'électricité	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	Sous total		0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	
3. Emissions indirectes associées au transport	3.1 Transport de marchandise amont	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	3.2 Transport de marchandise aval	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	3.3 Déplacements domicile travail	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	3.4 Transport des visiteurs et des clients	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	3.5 Déplacements professionnels	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	Sous total		0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	
4. Emissions indirectes associées aux produits achetés	4.1 Achats de biens	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	4.2 Immobilisations de biens	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	4.3 Gestion des déchets	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	4.4 Actifs en leasing amont	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	4.5 Achats de services	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
Sous total		0,00	0	0	0	0,00	0	0	0		
5. Emissions indirectes associées aux produits vendus	5.1 Utilisation des produits vendus	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	5.2 Actifs en leasing aval	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	5.3 Fin de vie des produits vendus	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	5.4 Investissements	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
Sous total		0,00	0	0	0	0,00	0	0	0		
6. Autres émissions indirectes	6.1 Autres émissions indirectes	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0	
	Sous total		0,00	0	0	0,00	0	0	0	0	
TOTAL		0	0	0	0	0,00	0	0	0	0	

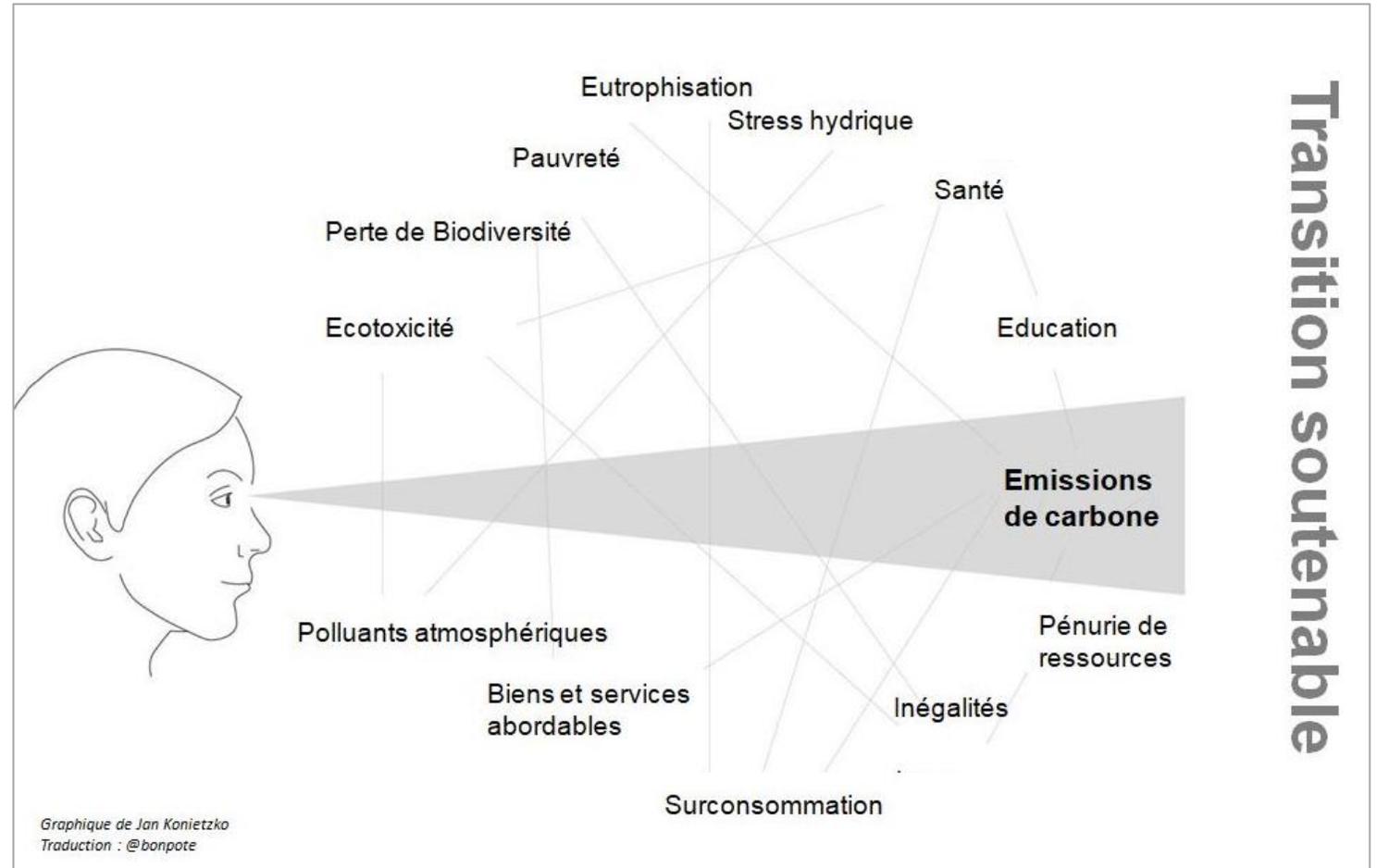


		Valeurs calculées										Emissions évitées de GES		
		Emissions de GES												
Catégories d'émissions	Numéros	CO2 (t CO2e)	CH4 (t CO2e)	N2O (t CO2e)	HFCs (t CO2e)	PFCs (t CO2e)	SF6 (t CO2e)	Autres gaz (t CO2e)	Total (t CO2e)	CO2 b (t CO2e)	Incertitude (t CO2e)	Total (t CO2e)		
Scope 1	1-1 Emissions directes des sources fixes de combustion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1-2 Emissions directes des sources mobiles de combustion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1-3 Emissions directes des procédés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1-4 Emissions directes fugitives	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Total Scope 1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Scope 2	2-1 Emissions indirectes liées à la consommation d'électricité	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2-2 Emissions indirectes liées à la consommation de vapeur, ch	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total Scope 2		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Emissions du Scope 3 amont												
Scope 3	3-1 Produits et services achetés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-2 Biens immobilisés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-3 Emissions liées aux combustibles et à l'énergie (non inclus)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-4 Transport de marchandise amont et distribution	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-5 Déchets générés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-6 Déplacements professionnels	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-7 Déplacements domicile travail	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	3-8 Actifs en leasing amont	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Autres émissions indirectes amont	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
			Emissions du Scope 3 aval											
	3-9 Transport de marchandise aval et distribution	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3-10 Transformation des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3-11 Utilisation des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3-12 Fin de vie des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3-13 Actifs en leasing aval	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3-14 Franchises	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3-15 Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Autres émissions indirectes aval	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total Scope 3		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Neutralité carbone*: seul objectif ?

Les émissions GES ne représentent qu'une partie des impacts d'une organisation.
La réalisation d'un Bilan est une bonne première étape.

Le tunnel carbone



*objectif à échelle mondiale.

3 dispositifs

Mesurer
et
premiers
plans
d'action



[Lien](#)



Structurer sa
vision de la
transition
son plan
d'action long
terme



par



[Lien](#)



Financer
différents
dispositifs



Tremplin pour la transition
écologique des PME

 Montant du financement de 2 500 € HT à 200 000 € HT	 Contact ADEME, Agence de la transition écologique	 Date de fin de l'aide Disponible jusqu'au 31/12/2025
--	---	---

Conditions d'éligibilité

Taille de l'entreprise

- Moins de 250 salariés
- Éligible aux micro-entreprises

Secteur géographique

- France et territoires d'outre-mer

Nombre d'années d'activité

- Éligible à toutes les entreprises

Secteur d'activité

- Tous secteurs d'activité

Autres critères d'éligibilité

- L'opération pour laquelle vous sollicitez une aide financière ne doit pas avoir commencé ou ne doit pas avoir donné lieu à des engagements fermes (sous quelque forme que ce soit : marché signé, commande signée, devis accepté...)

[Lien](#)

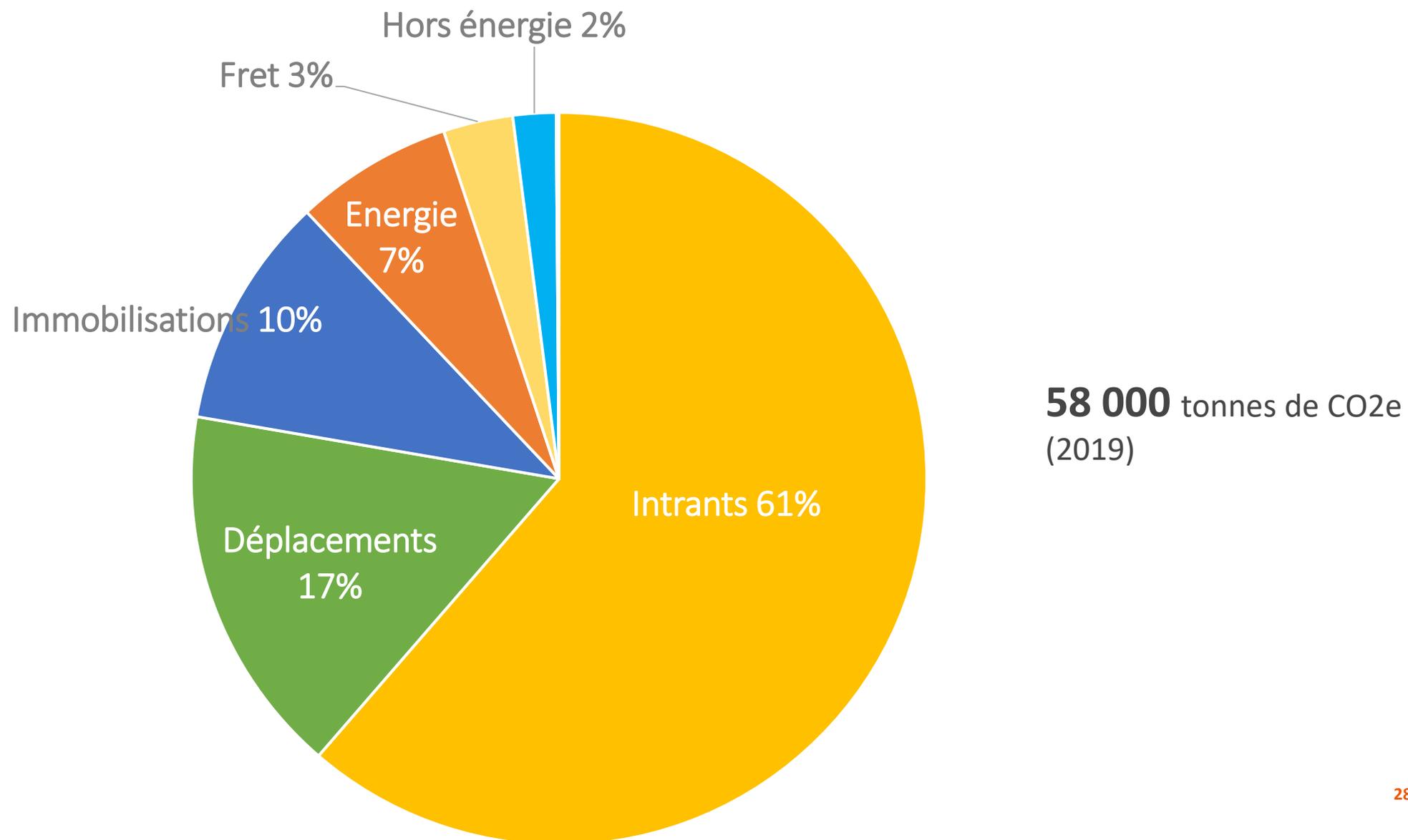


Décision stratégique :

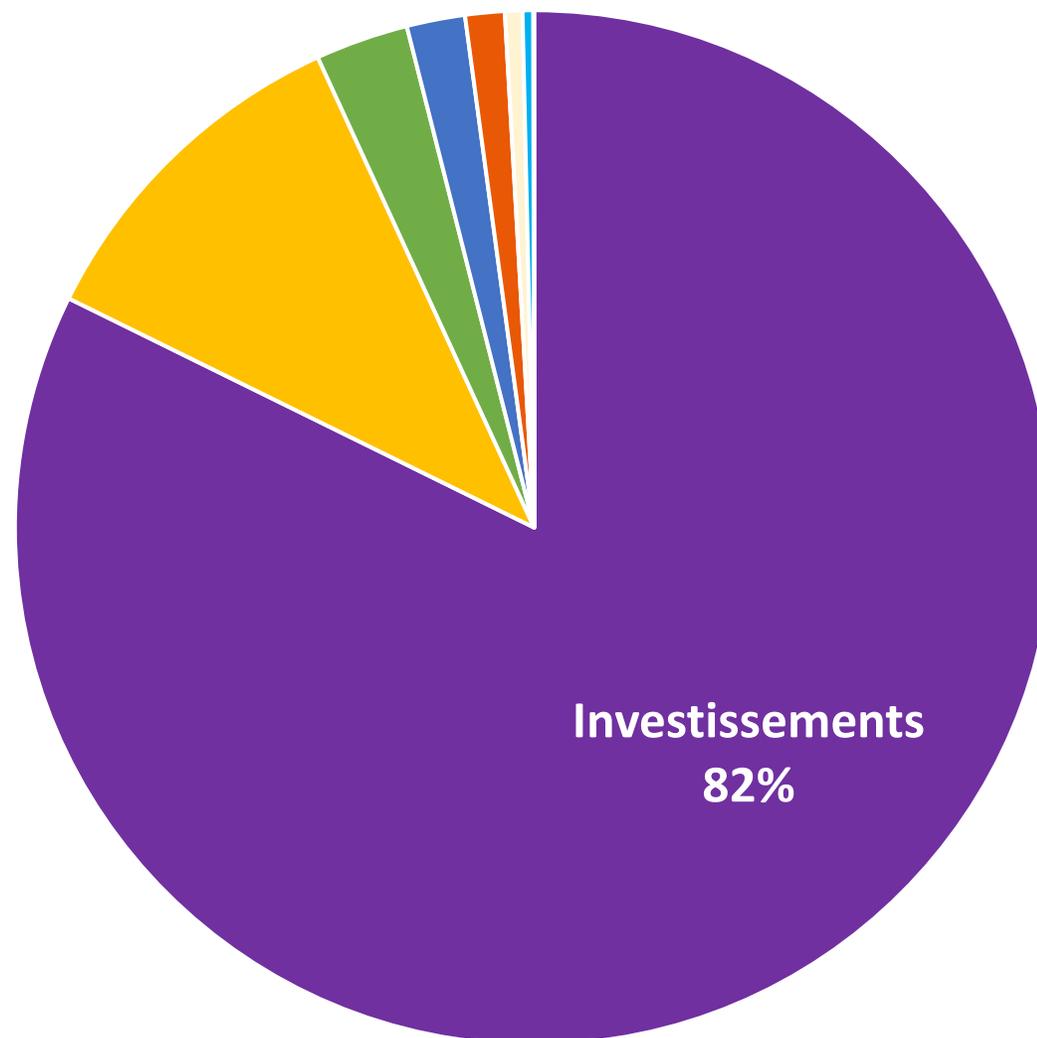
Expérience d'Harmonie Mutuelle qui a évalué le sujet au regard de son métier



Un Bilan Carbone complet scope 1,2 et 3

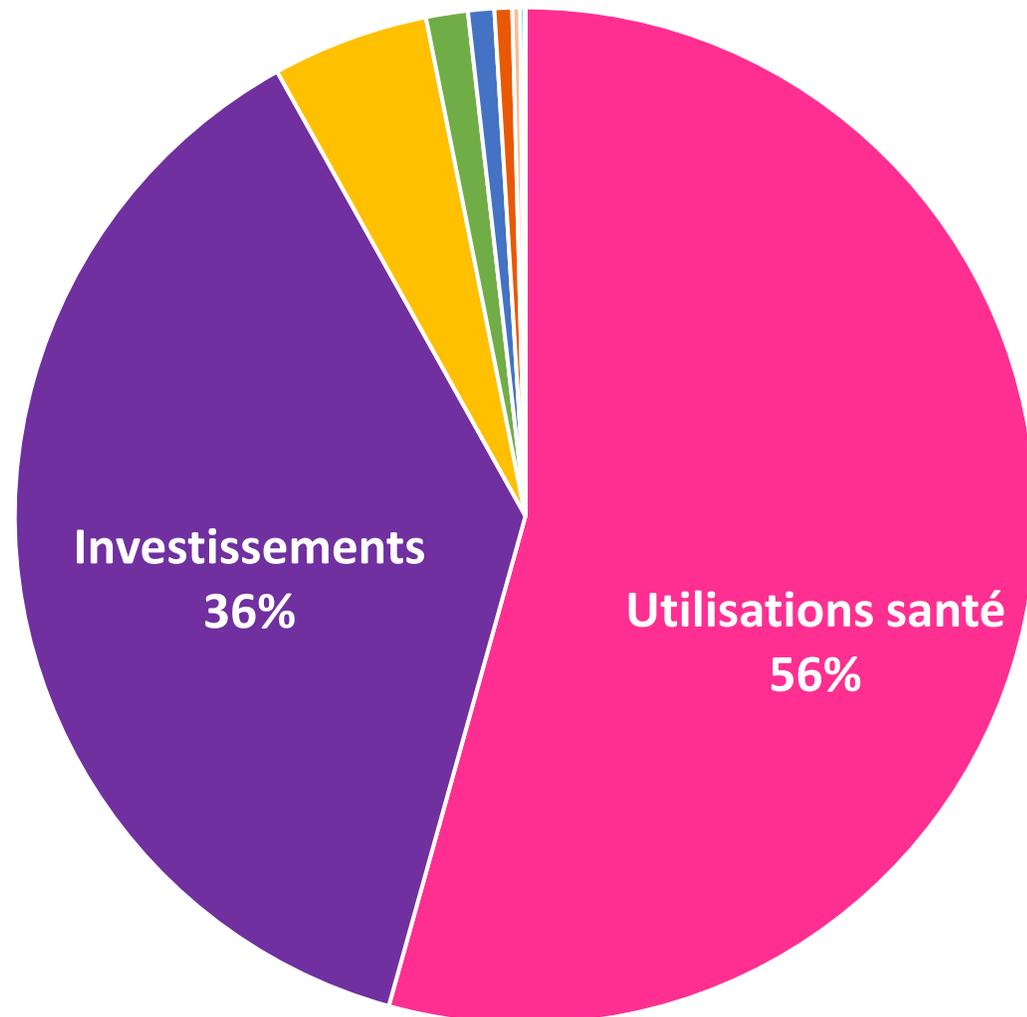


Ajout d'un poste n'existant pas en 2021 : investissements



330 000 tonnes de CO2e
(2019)

Ajout d'une expérimentation : les utilisations santé



723 000 tonnes de CO2e
(2019)



Stratégie Climat : méthodologie ACT PAS à PAS de l'ADEME

A l'issue d'une année de construction participative (2022)



[Particuliers](#) [Entrepreneurs TNS TPE](#) [Entreprises](#) [ESS](#) [Fonction publique](#)

[Nous découvrir](#) [Nous rejoindre](#) [J'agis Collectif](#) [Nos Agences](#)

[A propos de la mutuelle](#)

[Agir pour votre santé](#)

[S'engager auprès des entreprises](#)

[Faire vivre nos régions](#)

[Construire une société solidaire](#)

Réunis à l'Assemblée Générale à Rennes, les élus votent les grandes résolutions de 2023

Mis à jour le 29 juin 2022

A l'occasion de son Assemblée Générale, Harmonie Mutuelle a réuni ses 300 délégués à Rennes pour partager le bilan de l'année écoulée et voter les grandes résolutions. Un an après avoir fait le choix de devenir une Entreprise Mutualiste à Mission, les élus se retrouvent sur les engagements fixés au travers de sa raison d'être.

Stratégie Climat : méthodologie ACT PAS à PAS de l'ADEME

UNE MUTUELLE RESPONSABLE

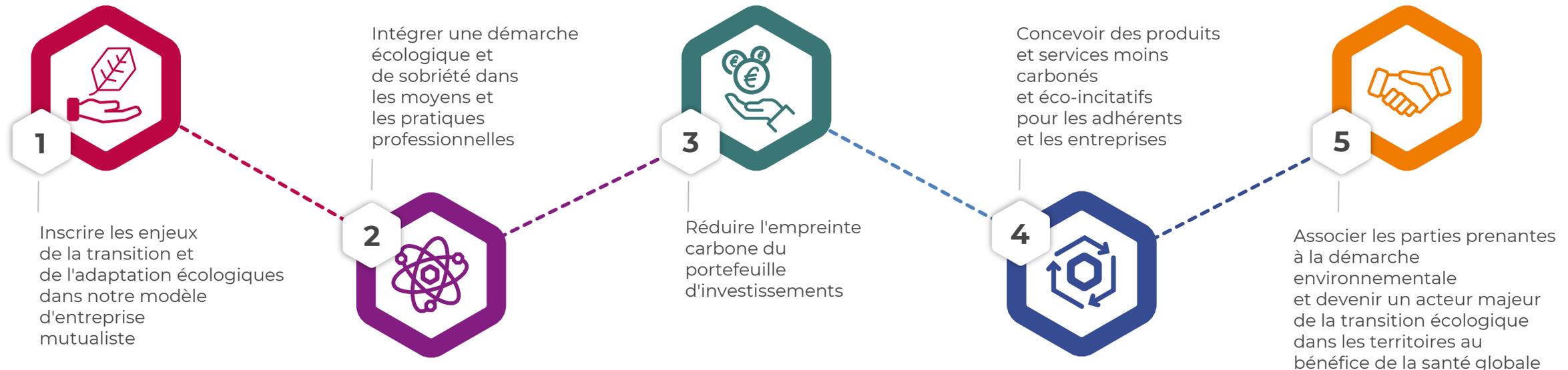
Résolution n°2

Adoption de la stratégie climat

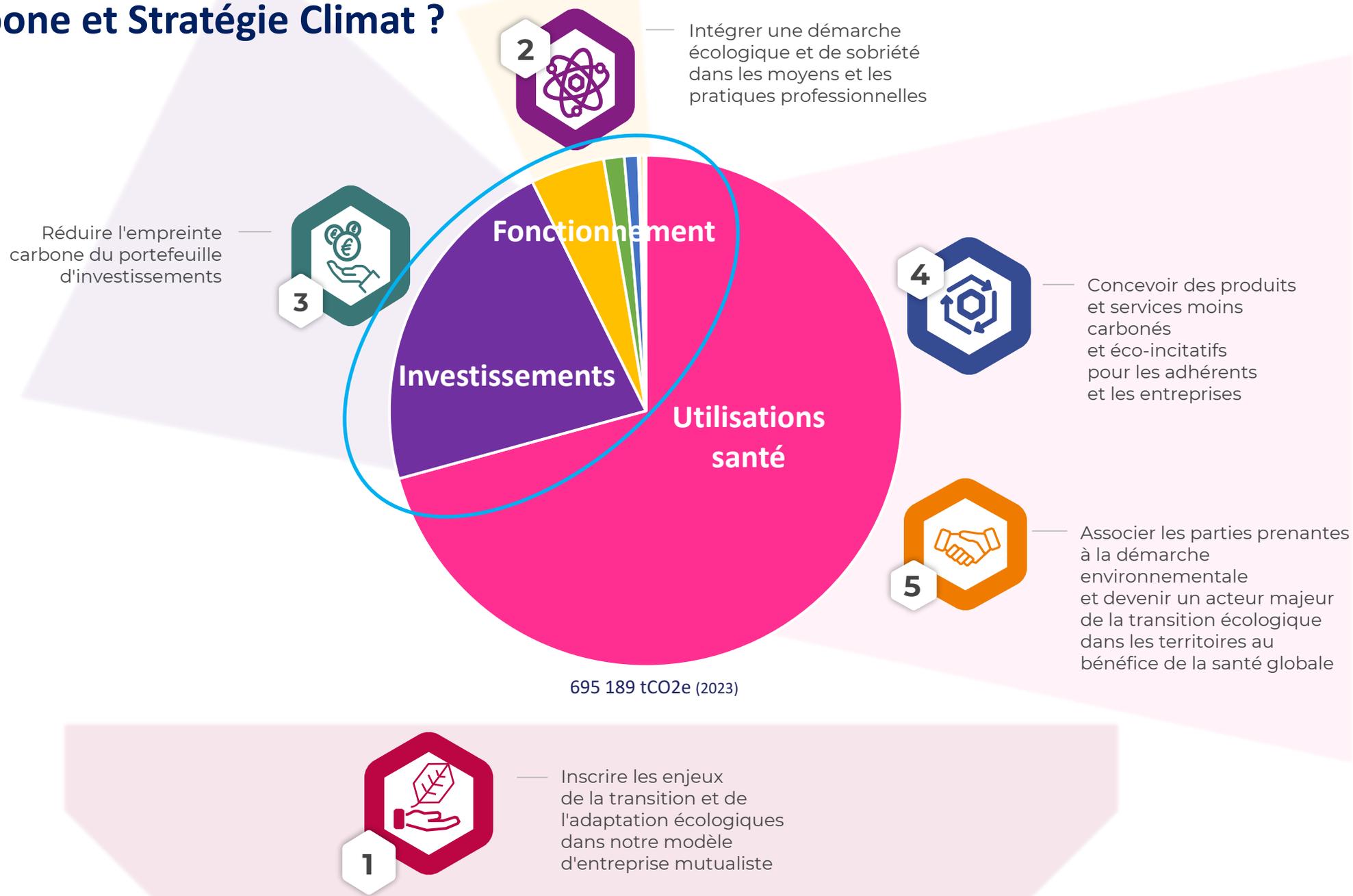
EXTRAIT

Conformément au document mis à la disposition (...), l'assemblée générale décide d'adopter :

- **La trajectoire de réduction de 48,2% de nos gaz à effet de serre en 2030 par rapport à 2019**
- **Les cinq leviers stratégiques suivants :**



Bilan Carbone et Stratégie Climat ?



Devenir un acteur du passage à l'action en utilisant différents leviers (assurance, santé au travail, militants, politique de communication, fondation d'entreprise...)



Ce que nous faisons déjà : la pédagogie, l'information le débat, le soutien à la coopération. Valoriser les co-bénéfices santé humaine/santé des écosystèmes naturels



Le Collectif
AGIR

RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

ADEME
AGENCE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

Harmonie
mutuelle
GROUPE vvv

ÉDITION SPÉCIALE

Préserver sa santé
et la planète



CLÉS POUR AGIR

Bon dans
l'assiette, bon
pour la planète
p 6

Bouger
au quotidien
p 14

Une maison
saine et tout
confort
p 16

Lien



Ce que nous faisons déjà : Eco-conditionnalité des offres, santé au travail, soutien à l'émergence d'une filière de réemploi des matériels médicaux à usage personnel



FONDS CHALEUR



Lancement de l'appel à projet décarbonation de l'industrie par l'ADEME



En novembre et décembre, déposez vos lunettes ici.

Retrouvez votre point de collecte sur hmutuelle.fr/hmfriday

ÉCOUTER VOIR
OPTIQUE & AUDITION MUTUALISTES



REDEEM
MÉDICAL



Non-Pharmacological
Intervention Society



Lien





4^{ème} dispositif

Bilan Carbone : nous transmettons nos apprentissages !

une offre de qualité et différenciante

[Lien](#)



Un échange de pair à pair



Notre approche dérèglement climatique et santé



Montée en compétence vers autonomisation de l'entreprise



Sélectionnés par *Banque Publique d'Investissement* France

merci
pour votre attention

Nous contacter : eva.bergier@harmonie-mutuelle.fr



Harmonie
mutuelle

GRUPE **vyv**