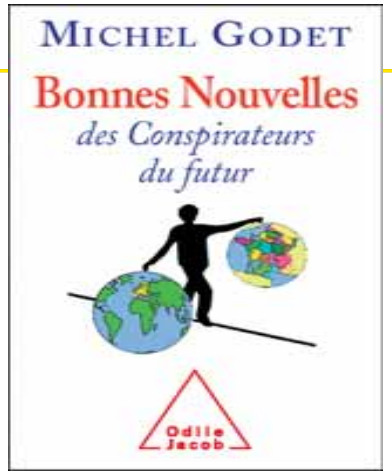


Crédit Mutuel et Medef 35 le 8 juin 2011

Michel Godet©

Siffler la fin de la récréation !

- ✓ La France recule en Europe (PIB/h et compétitivité)
- ✓ En finir avec nos records et nos exceptions
  - ✓ Pessimisme
  - ✓ Temps de travail
  - ✓ Dépenses publiques
  - ✓ La confusion services publics et emplois publics
  - ✓ Mirages technologiques et éducatifs
- ✓ Bonnes nouvelles :

  le mal est en nous, les solutions aussi !

  Les facteurs de développement sont endogènes

Michel Godet©

L'insoutenable développement durable

- ✓ La dette contraire au DD
- ✓ Les trois piliers du DD
- ✓ La France vit au dessus de ses moyens
  - ✓ déficits publics cumulés 80% du PIB
  - ✓ La crise amortie par l'emprunt à nos enfants
  - ✓ Consommation financée par la déficit
    - ✓ (7pts de déficit et 1,5 point de croissance !)
- ✓ *Les dangers du principe de précaution*

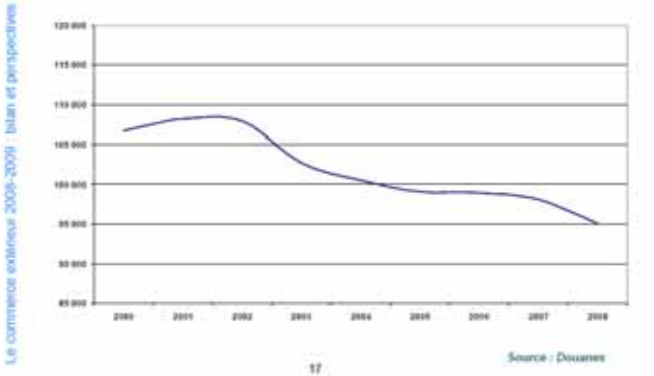
Michel Godet©

L'exception française : vivre au dessus de ses moyens et travailler moins !

- ✓ Dépenses Publiques = 54% du PIB soit 7 points de plus que la moyenne communautaire
- ✓ Nombre de jours de travail par habitant = 88 jours
  - 36 jours de moins que l'Américain
  - 26 jours de moins que l'anglais
  - 15 jours de moins que la moyenne européenne

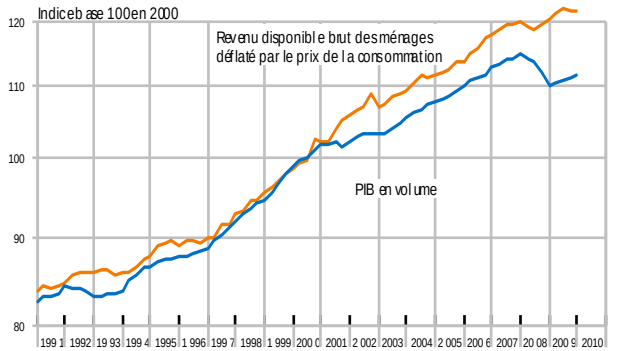
Michel Godet©

Evolution du nombre d'entreprises exportatrices



Michel Godet©

En France, le revenu disponible des ménages a augmenté plus vite que le PIB en volume, à l'inverse de la zone euro



Source : INSEE, comptes nationaux trimestriels
Calculs, Coe-Rexecode

© Coe-Rexecode

Michel Godet©

19

Développement durable ?

✓« Développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs »

Rapport Brundtland 1987

Michel Godet©

20

L'insoutenable développement durable

- ✓La dette contraire au DD
- ✓ Les trois piliers du DD
- ✓La France vit au dessus de ses moyens
  - ✓ déficits publics cumulés 80% du PIB
  - ✓La crise amortie par l'emprunt à nos enfants
  - ✓Consommation financée par la déficit
    - ✓(7pts de déficit et 1,5 point de croissance !)

✓*Les dangers du principe de précaution*

Michel Godet©

21

L'inspiration de Madoff

Michel Godet©

L'avenir en Confiance

- ✓ L'avenir à construire ou à détruire ?
- ✓ Une croissance sans précédent dans l'histoire de l'humanité
- ✓ Les limites de la croissance et la question du sens
- ✓ Les raisons d'espérer
- ✓ Trois bonnes nouvelles : tout va changer … !

Michel Godet©

Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va ! (Sénèque)

« L'avenir ne se prévoit pas, il se prépare »

Maurice Blondel Philosophe

Michel Godet©

Trois attitudes complémentaires

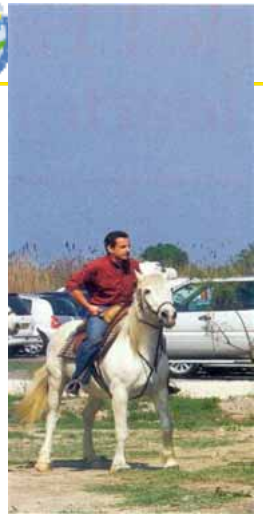
- ✓ Réactive
- ✓ Préactive
- ✓ Proactive

Michel Godet©

Réactifs …

Michel Godet©

Sarko est arrivé..



Michel Godet©

..à occuper les media

Michel Godet©

Un sens à la croissance?

Sociétés modernes :
Riches en biens
et pauvres en liens
Solitude interactive

Michel Godet©

Pas de réponse technique à des problèmes humains

- ✓ Avec les TIC on est plus proche, mais plus personne à qui parler
- ✓ La solitude interactive et le paradoxe des pauses
- ✓ L'augmentation des dépenses matérielles renforce le mismanagement au lieu de le combattre

Michel Godet©

Le rêve féconde la réalité

Michel Godet©

7 raisons d'espérer

- ✓ **Les crises sont porteuses d'espoir**
- ✓ **L'espérance de vie et les revenus n'ont cessé d'augmenter**
- ✓ **Nos enfants vivront mieux et plus longtemps que nous**
- ✓ **Le vieillissement est aussi une bonne nouvelle !**

Michel Godet©

7 raisons d'espérer

- ✓ **La réalité du terrain dépasse la fiction des idées**
- ✓ **Il y a pléthore de pétrole cher !**
- ✓ **Le développement durable : un levier pour l'innovation et un nouveau sens à la croissance : produire des biens porteurs de liens**

Michel Godet©

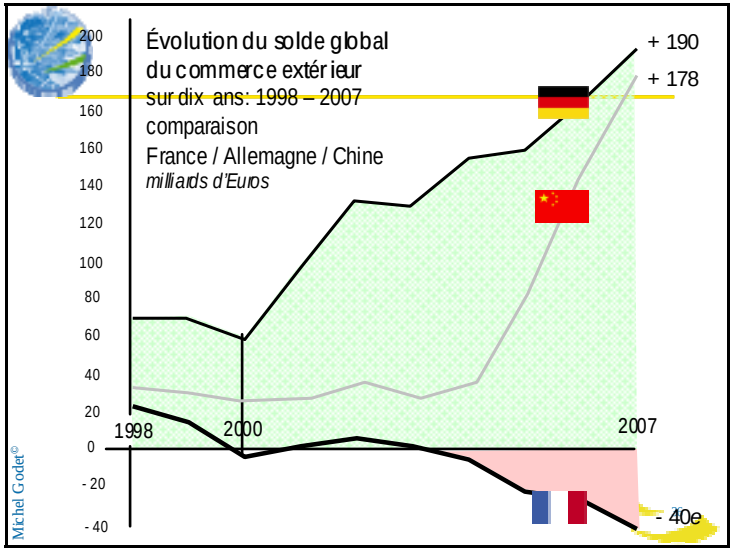
Trois bonnes nouvelles

- ✓Un monde nouveau se prépare
- ✓Il va falloir tout changer
- ✓Nous sommes à l'aube d'une troisième vague d'innovations

Mais ...La France est mal placée

La France mal placée ?

- ✓Succès technologiques et échecs commerciaux
- ✓L'exception française (35h , dépenses publiques..)
- ✓Les risques et opportunités du principe de précaution, du Grenelle de l'environnement..
- ✓Des déficits structurels intérieurs et extérieurs



La France : un land agrotouristique ?

- ✓Excédent zone euro, grâce à l'Allemagne + 160 MM€
- ✓ La France est devenue déficitaire en produits industriels, l'agro-alimentaire et le tourisme : les deux mamelles excédentaires.
- ✓Plus de salariés dans l'agriculture que dans l'auto et deux fois plus dans l'agro-alimentaire !

Les dangers du principe de précaution

- ✓ Des décisions (pas trop dures) sur des informations (pas trop) molles
- ✓ Pas d'action sans risques :

  Avec le principe de précaution appliqué de manière intégriste nous ne serions pas nés et le feu n'aurait pas été maîtrisé

Michel Godet©

Michel Godet©

L'avenir à construire ou à détruire ?

1° De l'écume des jours aux lames de fond

2° Partir de soi pour transformer les faits en conte de fées

3° Agir dans son milieu

4° Devenir entrepreneur

5° 12 conseils pour penser et agir autrement

Michel Godet©

De l'écume des jours aux lames de fond

- ✓ **Les facteurs de développement sont d'abord endogènes**
- ✓ **C'est l'activité qui crée la richesse et l'emploi**
- ✓ **Les clés de la réussite : des hommes éduqués, épanouis et porteurs de projets dans une société de confiance**
- ✓ **Quand il y a trop de sable, le ciment ne prend pas !**
- ✓ **Le bonheur dans le pré ou dans la ville ?**
- ✓ **Orchestrer la contagion des bonnes pratiques dans les pôles de qualité de vie**

Michel Godet©

Le développement endogène

- ✓ La mondialisation n'est pas coupable
- ✓ Diversité des taux de chômage en Europe et entre bassins d'emplois
- ✓ Les mutations seront les mêmes pour tous
- ✓ Compter sur soi, bien se connaître. Les causes de succès et d'échec des entreprises & territoires sont plus internes qu'externes
- ✓ L'union des acteurs proches fait la force
- ✓

Michel Godet©

Développer les activités rentables

Michel Godet©

Depuis la guerre du feu : l'union fait la force

Michel Godet©

Cinq clés pour réussir l'avenir

- ✓ **Il n'est de richesses que d'hommes (1) éduqués (2), épanouis (3) porteurs de projets (4) dans une société de confiance (5)**

Michel Godet©

1946-2006 : 60% d'habitants en plus en métropole

Année	nombre	indice
1946	40 M d'hab	100
1966	49 M d'hab	122,5
1986	55 M d'hab	137,5
2010	63 M d'hab	157
2040	73 M	180

Michel Godet©

La Famille, une affaire publique !

Pas de développement durable sans enfant

- ✓ L'Europe a longtemps refusé de voir le lien entre croissance et démographie
- ✓ Quant à la famille: une affaire privée, un sujet tabou
- ✓ *« La plupart des problèmes auxquels nous sommes confrontés sont liés d'une façon ou d'une autre à la famille »* (G.Schröder, 14/03/2001)

Michel Godet©

Les enfants défavorisés

- ✓ Pauvreté des biens et pauvreté des liens
- ✓ Les désillusions de l'école comme ascenseur social
- ✓ La concentration des handicaps sociaux, familiaux
- ✓ Les blessés de la route familiale

Michel Godet©

De l'écume des jours aux lames de fond

- ✓ **Les facteurs de développement sont d'abord endogènes**
- ✓ **C'est l'activité qui crée la richesse et l'emploi**
- ✓ **Les clés de la réussite : des hommes éduqués, épanouis**
- ✓ **et porteurs de projets dans une société de confiance**
- ✓ **Quand il y a trop de sable, le ciment ne prend pas !**
- ✓ **Le bonheur dans le pré ou dans la ville ?**
- ✓ **Orchestrer la contagion des bonnes pratiques dans les pôles de qualité de vie**

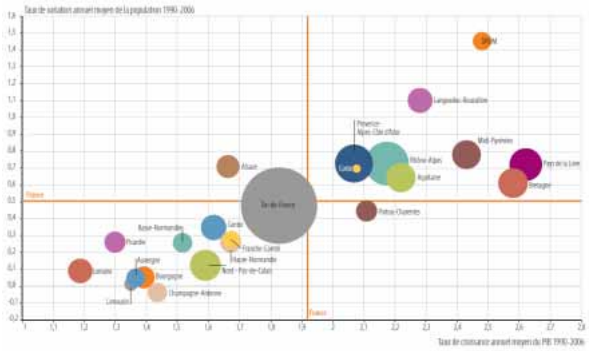
Michel Godet©

Pôles de compétitivité pour la production
Pôles de qualité de vie pour la consommation

- ✓ Le PIB par habitant n'est pas un bon indicateur de niveau de vie
- ✓ Les lieux de production et lieux de consommation
- ✓ L'importance des revenus de transferts

Michel Godet©

Graphique 1 > Évolution de la population et du PIB des régions de 1990 à 2006



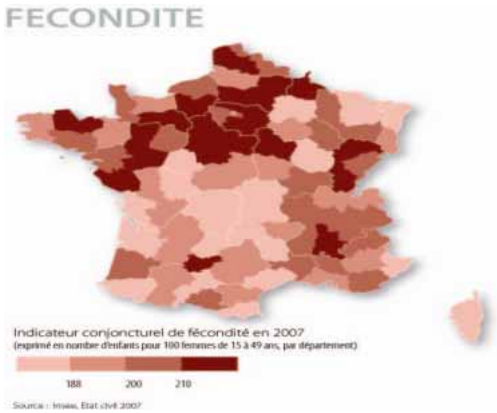
Note : Les cercles sont proportionnels au PIB des régions en 2006.
Source : Insee, Comptes régionaux (base 2000) (valeurs définitives pour 1990, semi-définitives pour 2006).

Michel Godet©

Densité de la population en 2006

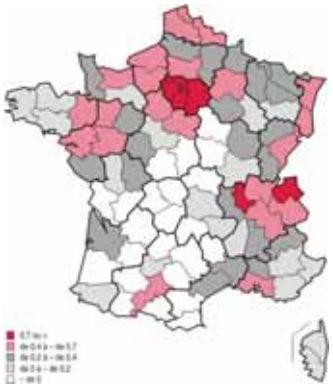
Michel Godet©

Indice de fécondité en 2007



Michel Godet©

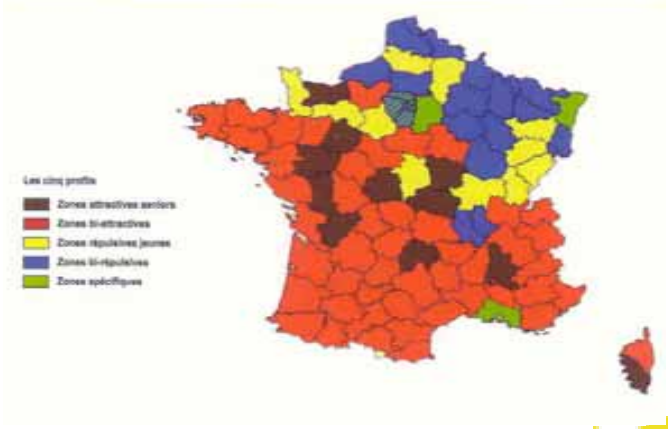
Solde naturel de la population en % annuel entre 99 et 2006



Michel Godet©

65

Les territoires attractifs et répulsifs



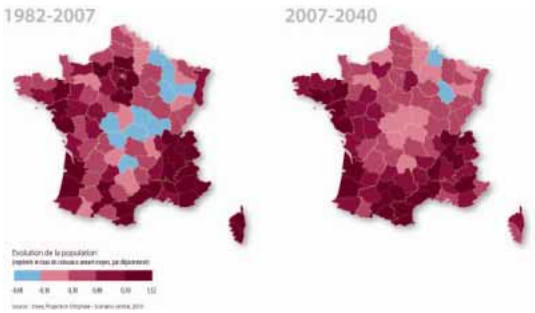
Michel Godet©

Territoires attractifs & répulsifs

Michel Godet©

67

La dynamique démographique des territoires 1982-2007-2040



Michel Godet©

68

La dynamique démographique francilienne
Plus d'actifs partent qu'il n'en arrive

Les départs d'actifs d'Île-de-France augmentent par rapport aux années 90

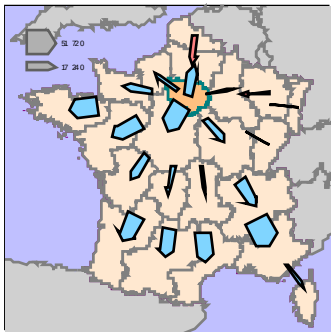
Les arrivées d'actifs sont stables

Il y a toujours plus de partants que d'arrivants

Michel Godet©

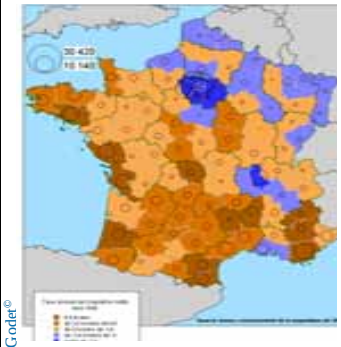
La dynamique démographique francilienne
Des échanges déficitaires avec la province

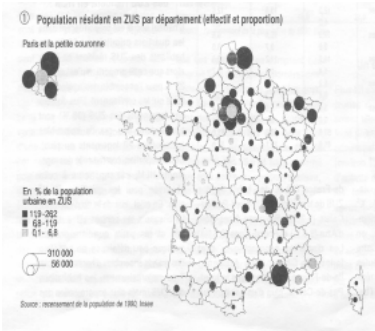
Des soldes migratoires négatifs avec la plupart des régions métropolitaines (exceptions= Nord et Est)



Michel Godet©

Migrations interdépartementales des plus de 60 ans & carte des ZUS





Michel Godet©

La qualité de vie ?

- ✓Harmonie et cohésion sociale
- ✓Production de biens porteuse de liens
- ✓Sécurité des biens et des personnes
- ✓Intensité de la vie associative et culturelle
- ✓Inégalités pas trop fortes

Michel Godet©

Quatre messages essentiels

- ✓ Dans l'économie présentielle, la production est territorialisée et donc non délocalisable
- ✓ Renforcer les pôles de compétitivité par des pôles de qualité de vie et services
- ✓ Les inégalités de revenus et de patrimoine participent à l'aménagement équilibré du territoire
- ✓ L'essoufflement de la locomotive Ile de France ?

Michel Godet©

Partir de soi pour transformer les faits en conte de fées

- ✓ **Le handicap, une différence à positiver**
  - ✓ **Transformer ses faiblesses en forces**
  - ✓ **La rente est souvent un handicap**

Michel Godet©

CINQ QUESTIONS FONDAMENTALES

Q_0 - Qui suis-je ?

Q_1 - Que peut-il advenir ?

Q_2 - Que puis-je faire ?

Q_3 - Que vais-je faire ?

Q_4 - Comment le faire ?

Michel Godet©

Qui suis-je ?

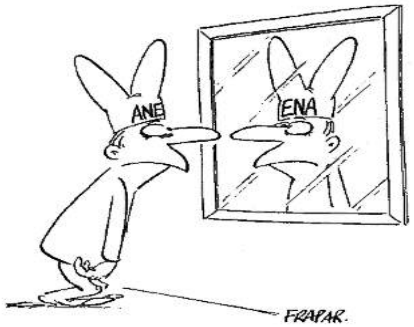
Michel Godet©

QUI SUIS-JE ?

Michel Godet©

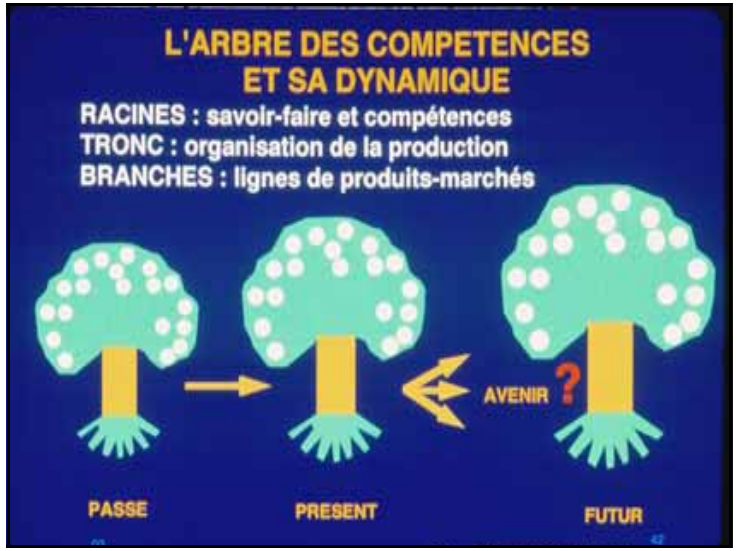
87

Qui suis-je ?



Michel Godet©

88

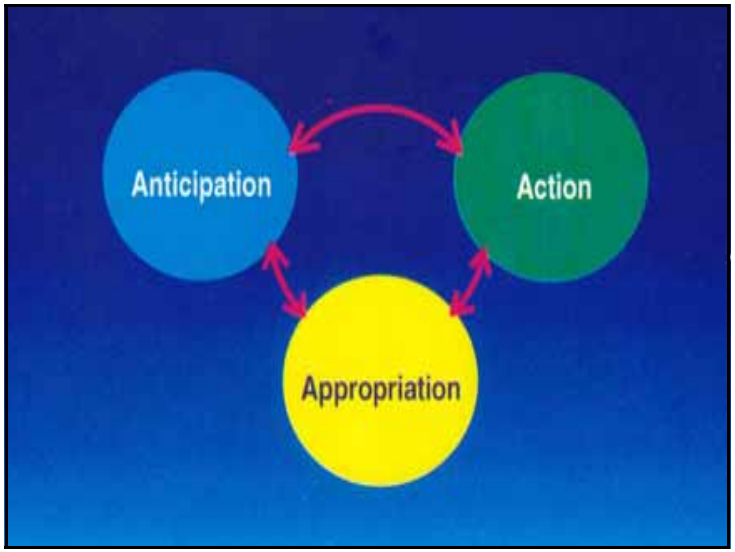


Agir dans son milieu

- ✓ La Renaissance de Saint Bonnet le Froid par l'énergie des fratries
- ✓ Les miracles de la santé active et préventive
- ✓ La métamorphose d'un centre d'apprentissage en campus universitaire
- ✓ Du pays des senteurs à l'aventure 0ccitane
- ✓ L'innovation au secours de territoires fragiles
- ✓ Des projets dormants à la contagion des entrepreneurs

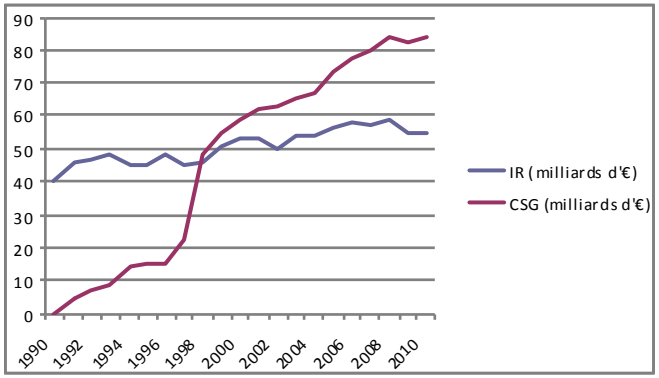
Michel Godet©

92



Impôt la réforme sans le dire !

En 2010 la CSG représente 1,5 fois l'impôt sur le revenu !



Michel Godet©

94

Devenir entrepreneur

- ✓ VIP : du verre fragile à une entreprise solide
- ✓ Du bocage au fromage en passant par le lait cru
- ✓ Sodebo : une réussite industrielle du petit cochon au grand traiteur
- ✓ Cannes aquaculture et son festival de bars et de daurades
- ✓ L'intelligence dans les terreaux
- ✓ *Alternatives économiques* , une réussite qui ne doit rien au hasard
- ✓ Quand les grands-mères se retrouvent sur internet pour tricoter des bonnets

Michel Godet©

95

www.laprospective.fr

Michel Godet©

96

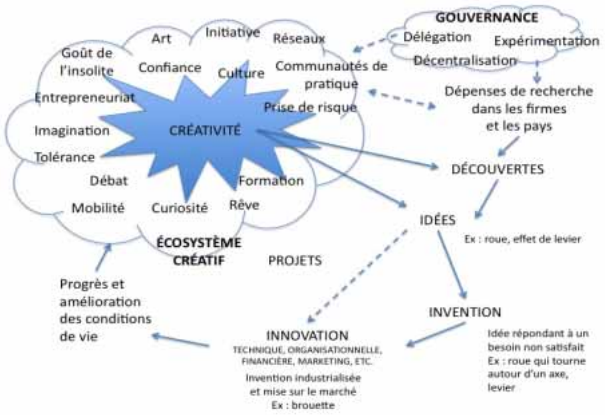
L'innovation ?

- ✓ Une idée transformée en produit ou service répondant à un besoin
- ✓ L'innovation n'est qu'à 20% technique et à 80% sociale, organisationnelle, commerciale financière
- ✓ à l'origine des trois-quarts des innovations des entreprises, on ne trouve pas la science pure, mais les clients, les fournisseurs et les salariés
- ✓ Comme les champignons, elle pousse mieux dans les territoires créatifs avec l'humus du lien et de l'harmonie sociale

Michel Godet©

99

La spirale de l'Innovation



Michel Godet©

Avr. 2010 CAE - Datar - Académie des technologies 100

Comment expliquer la création d'emplois ?

Trois facteurs :

1° La Croissance économique (démographie)

2° Le coût du travail (les charges)

3° L'incitation à travailler (prime à l'emploi)

Michel Godet©

101

Les magiciens de la croissance

- ✓ **Aider les créateurs à devenir entrepreneurs**
  - ✓ il y a peu de créateurs entrepreneurs et peu d'entrepreneurs sont innovants
  - ✓ l'innovation technique est un atout même si elle n'intervient que dans moins d'un tiers des créations
  - ✓ la politique publique est trop centrée sur les chômeurs créateurs et les innovants techniques

Michel Godet©

Avr. 2010 CAE - Datar - Académie des technologies 102

Quatre clefs essentielles pour la compétitivité : anticiper, valoriser innover et motiver

- ✓ Innovation compétitive : la technologie n'est pas l'essentiel
- ✓ Les magiciens de la croissance
- ✓ L'homme au cœur de la différence
- ✓ Le développement durable, un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance

Michel Godet©

103

« Penser local pour agir global »

- ✓ *Produire ce qui se vend et non vendre ce que l'on produit*
- ✓ *développement durable + production à la demande = traçabilité + proximité*
- ✓ *La relocalisation des activités*

Michel Godet©

104

Les Grands Marchés de demain en Europe?

- ✓ La Solitude & le vieillissement
- ✓ La Sécurité des biens et des personnes
- ✓ Le quaternaire & l'éco de la fonctionnalité : des services incorporant des biens

Michel Godet©

105

Les valeurs de l'économie sociale de marché: Mutualisme et esprit Coopératif

- ✓ Solidarité et partage
- ✓ Efficacité et professionnalisme
- ✓ Humanisme et lien social
- ✓ Performance économique

= maîtrise de son destin

Michel Godet©

107

Douze conseils pour penser et agir autrement

1° Gardez confiance en l'avenir et foi en l'homme

2° Aidez vous le ciel vous aidera, cultivez vos talents

3° Ne tombez pas dans la société d'envie

4° Donnez un sens à votre action par la force des projets et le plaisir des liens

5° Défendez vos droits et ne vous laissez pas faire notamment pour les retraites

6° Prenez comme devise : autant de marché que possible et d'état que nécessaire.

Michel Godet©

109

Douze conseils pour penser et agir autrement

7° Militez pour changer les règles de gouvernance politique et syndicale

8° Remplissez vos devoirs vis-à-vis de la société

9° Luttez contre les inégalités mais ne vous trompez pas de cible

10° Méfiez vous de toutes les formes de discriminations, mêmes positives .

11° Enrichissez vous par le travail et répandez la contagion du don parmi les riches

12° Ne laissez pas le développement durable mal tourner

Michel Godet©

110

De l'activité à l'emploi par l'insertion

✓Quelles formations pour et par quels emplois ?

Michel Godet©

122

Des perspectives optimistes pour les jeunes

- ✓ Cinq fois plus d'apprentis en Allemagne (50% en activité)
- ✓ Désaffection pour l'enseignement supérieur long
- ✓ Les jeunes rares et convoités
- ✓ Retrouver le plaisir au travail
- ✓ De l'or en barre dans les métiers manuels et de service

Michel Godet©

126

Excellence ?

- ✓ E = M x C²
- ✓ E= Excellence
- ✓ M = Motivation
- ✓ C ² = Compétence x Comportement

- ✓ Motivation = fruit de la Passion
- ✓ Pas de Passion sans Projet
- ✓ Compétence = savoir être + savoir faire

Michel Godet©

127

Où va le progrès ? Vendôme début du XXe : les chiens taxis !

Michel Godet©

130

Ile de Ré début du XXIe : où va le progrès ?

Michel Godet©

131

Fin de l'exposé : trois questions pour un débat

- ✓ Ce qui vous a surpris ?
- ✓ Ce qui vous a frustré ?
  (En savoir plus,ou pas d'accord)
- ✓ Ce qui peut vous servir ?
  (Dans la vie, au quotidien)

Michel Godet©

136